

РЕЦЕНЗИЯ

**на дисертационния труд на Иван Веселинов Терзийски, докторант в
катедра "Тежка атлетика, бокс, фехтовка и спорт за всички" към
Националната спортна академия „В. Левски“ - София на тема:
„УПРАВЛЕНИЕ НА СИГУРНОСТТА НА СПОРТНИ И МАСОВИ СЪБИТИЯ“**

Рецензент: проф. Валентин Панайотов, ДН

Общо представяне на процедурата

Анализът на документите по процедурата за придобиване на образователната и научна степен “Доктор” показва, че докторантът Иван Терзийски е представил пълен комплект от необходимите материали. Те са в съответствие със Закона за висшето образование, Закона за развитие на академичния състав на Република България, Наредбата за придобиване на образователната и научна степен “доктор” на НСА, както и всички съпътстващи процедурата документи, с което са изпълнени изцяло административните изисквания.

Представените от кандидата документи за оценка и рецензия са следните:

- Дисертационен труд;
- Автореферат;
- Научни публикации – 3 броя.

Кратки биографични данни за кандидата

Иван Терзийски е роден през 1974г. в София. Завършва Икономическия университет в гр. Варна със специалност „Счетоводство и контрол“ през 2000г. През 2007г. придобива магистърска степен в Стопанска академия Свищов, специалност „Управление на фирмената сигурност“, а през 2016г. се дипломира в магистърска програма „Спорт и сигурност“ в НСА „Васил Левски“. Третата магистърска степен на Иван Терзийски е от 2020г. от Академията на МВР, гр. София в специалност „Защита на националната сигурност“. През 2022г. е зачислен като докторант към катедра „Тежка атлетика, бокс, фехтовка и спорт за всички“ към НСА „Васил Левски“. От 2014г. работи в Национална спортна база ЕАД като управител на МСЗ „Арена 8888“, гр. София.

Данни за представения дисертационен труд

Предложеният за рецензия труд е в обем от 165 страници от които 156 текст и 10 страници литература, включваща 60 източника (включително електронни) на кирилица и на латиница, както и едно приложение. Работата е онагледена с 5 фигури и 1 таблица.

Темата е актуална и правилно формулирана.

Целта и задачите са представени коректно, диференцирани и насочени към решаване същността на темата на дисертационния труд.

Обект на изследването са спортните и други масови събития (като концерти, фестивали и обществени прояви), разглеждани от гледна точка на изискванията за сигурност и необходимостта от ефективно управление на риска в контекста на големи струпвания на хора.

Предмет на изследването са подходите, методите и системите за управление на сигурността при провеждането на спортни и масови събития. Това включва планиране на превантивни мерки, оценка на риска, координация между институции, използвани технически средства, организационни модели и конкретни действия за осигуряване на безопасността на участници и публика. Изследването обхваща както стратегическите (нормативна уредба, политики), така и оперативните аспекти (практически мерки на терен) на сигурността, включително добри практики от България и чужбина.

Организацията на изследването включва пет етапа:

Подготвителен етап (планиране и концептуализация): В началото на изследването основното внимание е фокусирано върху планирането на процеса и събирането на вторична информация. Съставен е детайлен изследователски план, който дефинира целите, задачите, необходимите данни и методи. Уточнени са целевите групи за анкетата и интервютата, както и критерии за подбор на експерти. Паралелно с това е проведен литературният обзор – събрани са и систематизирани библиографските източници (научни статии, книги, нормативни актове, доклади).

Събиране на емпирични данни. Този етап обхваща периода от 4-ия до 9-ия месец на подготовка на дисертацията. В него се реализират емпиричните проучвания, предвидени в методиката. Тестван е пилотно анкетният въпросник с няколко представители на целевите групи, след което анкетата е разпространена в по-широк мащаб. Разпространението е осъществено със съдействието на спортни организации и

институции за сигурност – чрез официални писма и онлайн платформи, като е гарантирана анонимността на участниците. Паралелно с анкетата се организират и интервюта с експерти: изпращат се покани и се насрочват срещи/разговори. Събрана е допълнителна информация за добри практики – например чрез комуникация с организатори на събития в чужбина, посещения на сайтове и бази данни, преглед на видеоматериали от събития и др. Към края на етапа всички планирани данни са събрани: получени са попълнени анкетни формуляри и проведени интервюта с ключови експерти.

Обработка и анализ на данните. След приключване на полевите проучвания през следващите 3 месеца е извършен анализът на събраната информация. Количествените данни от анкетата са въведени в статистически софтуер и са подложени на статистически анализ. Резултатите са представени под формата на таблици, графики и диаграми, които онагледяват ключовите тенденции. Едновременно с това са анализирани качествените данни: от интервюта са определени основните теми и мнения, които са групирани по категории. На базата на интегрирането на двата типа данни е изготвен S.W.O.T. анализ – формулирани са точки за силни/слаби страни, възможности/заплахи, подкрепени от емпирични доказателства и литературни източници. Доразвита е оценката на риска: експертните преценки (от интервюта и анкети) са комбинирани с описаните в литературата сценарии.

Формулиране на препоръки и заключения. В последните месеци на изследването фокусът е изместен към разработване на конкретни препоръки на базата на направените констатации. Изготвен е проект на документ, съдържащ набор от мерки и предложения, структурирани по приоритети. Подложен е на обсъждане с фокус групата от експерти. Организирана е среща/онлайн дискусия, на която предварителните изводи и препоръки са представени и дискутирани. Получените коментари и критики са анализирани и препоръките са частично коригирани и допълнени. Оформени са окончателните изводи на дисертацията и заключителната част, обобщаваща приноса на изследването.

Оформяне на дисертационния труд. Последният етап е посветен на техническото оформяне на дисертацията в съответствие с академичните изисквания. На този етап са структурирани главите, изложени са резултатите от анализа и са формулирани препоръките и заключенията. Особено внимание е отделено на прецизното цитиране на всички използвани източници, оформянето на фигурите и проверката на текста за логична последователност и яснота.

В структурно отношение дисертацията е разработена според приетите изисквания за трудове с подобен характер и съдържа четири основни раздела /глави:

- Литературен обзор;
- Цел, задачи, област, методика и организация на изследването;
- Анализ на резултатите;
- Изводи и препоръки.

Разработката е амбициозна и иновативна. Представен е детайлен обзор на публикациите на различни автори, касаещи проблемите на сигурността при провеждането на спортни мероприятия. Поставен е акцент върху разработването на конкретни стратегии за повишаването ѝ при форуми на национално и международно ниво. Извършени са подробни анализи на процесите в изследваната област: анализ на добрите практики, S. W. O. T. анализ, експертна оценка, анализ на риска. На базата на проведените анкетно проучване сред организатори, служители по сигурността и участници и интервюта с експерти в областта на сигурността на спортни мероприятия е направен опит за оценка на основните предизвикателства в сигурността при провеждането на спортни събития. Отговорите и мненията на респондентите са използвани при анализирането на възможните подходи и стратегии за повишаването ѝ.

Първа глава “Литературен обзор” е в обем от 35 страници и включва 3 раздела. Изяснени са основните понятия и дефиниции в управлението на сигурността. Разгледани са международните практики за управление на сигурността при спортни събития. Подробно са представени различните видове заплахи и рискове при провеждането на спортни събития. Представени са Европейските и националните законодателни регулации за сигурността при провеждането на спортни мероприятия.

Втора глава “Цел, задачи, област, методика и организация на изследването” е класически структурирана. Ясно, точно и изчерпателно са формулирани **целта и задачите** (общо 6 на брой) на дисертационния труд. Описани са **обектът, предметът и организацията** на изследването. Експериментът е проведен в пет етапа. Представянето на методиката на извършеното изследване е решено в 8 подраздела, като е постигнато изчерпателно описание на предприетите процедури при провеждането на проучването.

Използвани са следните методи на изследване:

- **Проучване на литературни източници.** Извършен е систематичен преглед на научната литература, нормативни документи и международни стандарти, които

регламентират сигурността на спортните събития. Анализирани са основни понятия и модели за управление на риска, стратегии за превенция, както и официални документи (закони, наредби, международни стандарти), които очертават рамката, в която се осъществява сигурността на масови мероприятия.

- **Анализ на добри практики.** Събрана е информация за конкретни случаи на успешно обезпечаване на сигурността – например олимпийски игри, футболни първенства, големи концерти – с акцент върху прилаганите мерки и изводите от тях. Този анализ е подпомогнат от доклади след събития (post-event reports), насоки на международни организации и експертни оценки. Анализът на добри практики се основава и на сравнителен подход – съпоставят се подходи в различни държави, за да се оцени кои фактори са универсални и кои са обусловени от конкретната среда.
- **SWOT-анализ.** На базата на събраните данни е изготвен S.W.O.T.-анализ на системата за сигурност. Този инструмент обобщава силните и слабите страни, възможностите и заплахите, като служи за извеждане на стратегически изводи и препоръки.
- **Оценка на рисковете при спортни и масови събития.** Като част от методиката е проведена систематична оценка на риска (risk assessment) за спортни и масови мероприятия. Тази оценка обхваща няколко подстъпки: идентификация на рисковете (изброяване на всички потенциални инциденти и заплахи), качествен и количествен анализ на рисковете (оценка на вероятността за възникване на всяко събитие и тежестта на последиците от него) и приоритизиране на рисковете според нивото на опасност.
- **Анкетно проучване сред организатори, служители по сигурността и участници.** В емпиричната част на изследването е проведена анкета с цел събиране на количествени данни за нагласите, оценките и опита на определени групи респонденти във връзка със сигурността на масови събития. Анкетата е насочена към целеви аудитории, пряко свързани с темата – например организатори на събития, служители по сигурността (полицаи, охранители, стюарди), както и редовни участници/зрители на спортни мероприятия. Въпросникът е разработен специално за нуждите на изследването, като са използвани утвърдени подходи за формулиране на анкети в сферата на сигурността.

- **Интервюта с експерти в областта на сигурността.** Интервютата са проведени с подбрани лица, имащи директен практически опит: ръководители по сигурността на спортни клубове, длъжностни лица от МВР, отговорници по безопасността на стадиони, експерти по контртероризъм, представители на общински администрации, ангажирани с разрешителни режими за масови прояви, и др. Полуструктурираният формат предполага наличието на предварителен списък с теми и въпроси, но позволява гъвкавост в хода на разговора – интервюируваният има възможност да изтъкне собствения си поглед и да сподели конкретни случаи. Основните теми, обсъдени в интервютата, включват: текущо състояние на сигурността на масови събития, координация между институциите, трудности и предизвикателства, оценка на прилаганите мерки, реакция при инциденти, нужда от допълнителни ресурси или промени, влияние на нови заплахи (например пандемии) върху подхода към сигурността и др.
- **Експертна оценка.** В хода на изследването е потърсено експертно мнение за валидиране на някои от резултатите и препоръките. След обобщаване на данните предварителните изводи са представени на малка фокус група от експерти за коментар и оценка.
- **Математико-статистически методи.** За обработка и анализ на количествените данни, събрани чрез анкетата, са използвани статистически методи. Резултатите са представени под формата на графики в дисертацията и подкрепят обективно направените изводи.

Трета глава “Анализ на резултатите” е с обем от 79 страници и в нея са интегрирани и анализирани резултатите от събраните и обработени данни от проведените проучвания. Тук е представена практическата работа, извършена от Иван Терзийски при реализирането на проведения експеримент. Представените фигури предоставят изчерпателна нагледна информация за получените резултати. След детайлното категоризиране на обработените данни и интерпретирането им, докторантът достига до закономерни методически обобщения на базата на установените въздействия от прилагането на предложените в разработката механизми. Авторът установява достоверни ефекти от експерименталните методологични похвати.

В четвърта глава “Изводи и препоръки”, на базата на проведения научен анализ, докторантът е формулирал изводи, организирани в три групи според изследванията, на които са базирани: теоретична рамка на изследването, емпирични резултати и S.W.O.T.

оценка. Отправени са препоръки по отношение както на подобряването на политиките за управление на сигурността, така и оптимизирането на координацията между институциите и мониторинга на мерките за сигурност при масови и спортни събития. Направените изводи в широк смисъл съответстват на поставените задачи. Представените изводи и препоръки представляват важен научен продукт по изследваната тематика. В този смисъл, последната глава коректно интерпретира установените резултати и придава завършен вид на разработката.

Научни приноси

1. Дисертационният труд представлява важен принос за областта на сигурността при провеждането на спортни мероприятия. Предоставена е необходимата теоретична база и са анализирани най-съвременните тенденции и методи в областта.
2. Извършена е емпирична диагностика на текущото състояние на сигурността при масовите и спортните мероприятия в България. Резултатите от изследването допринасят към научните познания в областта, като идентифицират ключови фактори, влияещи върху сигурността на масови мероприятия, и предлагат тяхната класификация. Систематизирани са добри практики и са формулирани изводи, които запълват празнина в литературата по отношение на прилагането на интегрирани подходи в спортните мероприятия.
3. Разработен е структуриран подход за оценка на сигурността на конкретно спортно/масово мероприятие, който комбинира количествено и качествено оценяване. Предложените ключови индикатори и използването на S.W.O.T. матрицата като инструмент дават възможност за самостоятелна оценка на нивото на готовност и идентифицират области за подобрене преди събитие.

Преценка на автореферата и публикациите

Авторефератът е добре структуриран и отразява в резюме съдържанието на дисертацията. Представени са отделните основни части на труда, до същността на разработката, а именно получените резултати и анализи, формулираните изводи, препоръки и научни приноси.

Докторантът е изпълнил изискването за придаване на публичност на труда преди официалната защита, като е представил две публикации. Те отразяват части от резултатите, анализите и изводите на дисертацията, което позволява да се изгради обективна първоначална представа за процеса на създаването ѝ.

Заключение

Трудът има завършен вид. Докторантът демонстрира солидна теоретична подготовка, прецизност и коректност при осъществяване на изследването, умения, които позволяват самостоятелна работа в научно-изследователската сфера. Несъмнено трудът е реализиран от автора и показва компетентност в избраната научна област. Представена е служебна бележка, удостоверяваща липса на недопустими граници на плагиатство. С професионална и лична убеденост заявявам, че трудът на Иван Терзийски представлява разработка със солидни научни приноси и приложение в спортната теория и практика. Изразявам висока оценка за изследователската прецизност и добросъвестност в предложения дисертационен експеримент.

Представената дисертация представлява напълно оформен самостоятелен труд, изграден според правилата за конструиране на научни изследвания от подобен род, показва вещото боравене на автора с литературата, научните и статистическите методи за изследване, поради което напълно подкрепям качествата и стремежа му за израстване на академичното поле. Предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Иван Веселинов Терзийски образователната и научна степен “Доктор” в област на висшето образование 7. Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

Аз лично убедено гласувам с “ДА”.

София
20.12.2025 г.

Рецензент:
/проф. В. Панайотов, ДН/

REVIEW

**of the PhD thesis of Ivan Veselinov Terziyski, PhD student in Department of
"Weightlifting, Boxing, Fencing and Sports for All" at The National Sports Academy
"V. Levski" - Sofia on the topic: "SECURITY MANAGEMENT OF SPORTS AND
MASS EVENTS"**

Reviewer: Prof. Valentin Panayotov, PhD, DSc

General presentation of the procedure

The analysis of the documents under the procedure for obtaining the PhD degree shows that the doctoral student Ivan Terziyski has submitted a complete set of the necessary materials. They are in accordance with the Law on Higher Education, the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, the Regulations on the Acquisition of the Educational and Scientific Degree PhD of the National Sports Academy, as well as all the documents accompanying the procedure, which fully meets the administrative requirements.

The documents submitted by the applicant for evaluation and review are the following:

- Dissertation work;
- Autoreferate;
- Scientific publications – 3 issues.

Brief biographical details of the applicant

Ivan Terziyski was born in 1974 in Sofia. He graduated from the University of Economics in Varna with a degree in Accounting and Control in 2000. In 2007, he obtained a master's degree from the Svishtov Academy of Economics, majoring in Corporate Security Management, and in 2016, he graduated from the master's program in Sports and Security at the National Sports Academy. Ivan Terziyski's third master's degree is from 2020 from the Academy of the Ministry of Interior, Sofia, majoring in National Security Protection. In 2022, he was enrolled as a doctoral student at the Department of Weightlifting, Boxing, Fencing and Sport for All at the National Sports Academy. Since 2014, he has been working at the National Sports Base EAD as the manager of the Arena 8888 Sports Complex, Sofia.

Data for the presented dissertation work

The work presented for review has a volume of 165 pages, of which 156 are text and 10 pages are references, consisting of sources (including electronic) in Cyrillic and Latin and one appendix. The work is illustrated with 1 table and 5 figures.

The topic is contemporary and correctly formulated.

The aim and objectives are presented correctly, differentiated and aimed at solving the essence of the topic of the dissertation work.

The object of the study is sports and other mass events (such as concerts, festivals and public events), considered from the point of view of security requirements and the need for effective risk management in the context of large gatherings of people.

The subject of the study is the approaches, methods and systems for security management of sports and mass events. This includes planning of preventive measures, risk assessment, coordination between institutions, technical means used, organizational models and specific actions to ensure the safety of participants and the audience. The study covers both the strategic (regulatory framework, policies) and operational aspects (practical measures on the ground) of security, including good practices from Bulgaria and abroad.

The organization of the study includes five stages:

Preparatory stage (planning and conceptualization): At the beginning of the study, the main attention is paid to planning the process and collecting secondary information. A detailed research plan is drawn up, which defines the goals, objectives, necessary data and methods. The target groups for the survey and interviews are specified, as well as criteria for selecting experts. Additionally, a literature review is conducted – references (scientific articles, books, regulatory acts, reports) are collected and systematized.

Collection of empirical data. This stage covers the period from the 4th to the 9th month of preparation of the dissertation. The empirical studies of the methodology were prepared. The questionnaire was tested with several representatives of the target groups, after which the survey was distributed on a wider scale. This was accomplished with the assistance of sports organizations and security institutions – through official letters and online platforms, with anonymity guaranteed. Additionally, interviews with experts were organized: invitations were sent and meetings/conversations were scheduled. Additional information on good practices was collected – through communication with event organizers abroad, visits to websites and databases, review of video materials from events, etc. By the end of the stage, all planned data had been collected: completed questionnaires were received and interviews were conducted with key experts.

Data processing and analysis. After the completion of the field studies, the analysis of the collected information was carried out over the next 3 months. The quantitative data from the

survey were statistically analyzed. The results were presented in tables, graphs and diagrams to illustrate the key trends. At the same time, the qualitative data were analyzed: the main themes and opinions were determined from the interviews, which were grouped by categories. Based on the integration of both types of data, a S.W.O.T. analysis was prepared – points for strengths/weaknesses, opportunities/threats were formulated, supported by empirical evidence and references. The risk assessment was further developed: expert opinions (from interviews and surveys) were combined with the scenarios described in the literature.

Enunciation of recommendations and conclusions. In the last months of the study, the focus shifted to developing specific recommendations based on the findings. A draft document was prepared containing a set of measures and proposals, structured by priorities. It was discussed with the focus group of experts. A meeting/online discussion was organized, at which the preliminary conclusions and recommendations were presented and discussed. The comments and criticisms received were analyzed and the recommendations were partially corrected and supplemented. The final conclusions of the dissertation and the concluding part summarizing the contribution of the study were formulated.

Completion of the dissertation. The last stage was dedicated to the technical formulation of the dissertation in accordance with academic requirements. At this stage, the chapters were structured, the results of the analysis were presented and the recommendations and conclusions were formulated. Particular attention was paid to the precise citation of all sources used, the formatting of the figures and the proofreading of the text for logical consistency and clarity.

Structurally, the dissertation was developed according to the classic requirements for this type of scientific work and contains four main sections /chapters/:

- Literature review;
- Aim, objectives, area, methodology and organization of the study;
- Analysis of the results;
- Conclusions and recommendations.

The work is ambitious and innovative. A detailed overview of the publications of various authors concerning the problems of security in organizing sports events is presented. Emphasis is placed on the development of specific strategies for its improvement in national and international forums. Detailed analyses of the processes in the research area have been carried out: analysis of good practices, S. W. O. T. analysis, expert assessment, risk analysis. Based on the questionnaire survey and interviews conducted, an attempt has been made to assess the main challenges in security in organizing sports events. The answers and opinions of the respondents have been used in the analysis of possible approaches and strategies for its improvement.

The first chapter “Literature Review” is 35 pages long and includes 3 sections. The main concepts and definitions in security management are clarified. International practices for security management at sporting events are examined. The different types of threats and risks in organizing sporting events are presented in detail. The European and national legislative regulations for security in the conduct of sporting events are presented.

Chapter Two “Purpose, tasks, area, methodology and organization of the study” is classically structured. The aim and objectives (6 in total) of the dissertation are clearly, precisely and comprehensively formulated. **The object, subject and organization** of the study are described. The experiment was conducted in five stages. The presentation of the methodology of the conducted study is resolved in 8 subsections, comprehensively describing of the procedures performed.

The following research methods were used:

- **Literature review.** A systematic review of scientific literature, regulatory documents and international standards regulating the security of sporting events was conducted. Basic concepts and models for risk management, prevention strategies, as well as official documents (laws, regulations, international standards) that outline the framework within which the security of mass events is implemented were analyzed.
- **Analysis of good practices.** Information has been collected on specific cases of successful security provision – for example, Olympic Games, football championships, large concerts – with an emphasis on the measures implemented and the conclusions drawn from them. This analysis is supported by post-event reports, guidelines from international organizations and expert assessments. The analysis of good practices is also based on a comparative approach – practices in different countries are compared in order to assess which factors are universal and which are determined by the specific environment.
- **Survey research.** Anonymous surveys were conducted among different groups of participants – spectators, security officers, organizers and experts. The surveys aimed to assess perceptions of security, the effectiveness of the implemented measures, as well as identify gaps in the system. The collected data provide an empirical basis for quantitative analysis of key aspects of security.

- **S.W.O.T. analysis.** Based on the collected data, a S.W.O.T. analysis of the security system at football events was prepared. This tool summarizes the strengths and weaknesses, opportunities and threats, and serves to draw strategic conclusions and recommendations.
- **Risk assessment for sports and mass events.** As part of the methodology, a systematic risk assessment for sports and mass events was conducted. This assessment includes several sub-steps: risk identification (listing all potential incidents and threats), qualitative and quantitative risk analysis (assessment of the probability of each event occurring and the severity of its consequences) and prioritization of risks according to the level of danger.
- **Survey among organizers, security officers and participants.** In the empirical part of the study, a survey was conducted to collect quantitative data on the attitudes, assessments and experiences of certain groups of respondents in relation to the security of mass events. The survey was aimed at target audiences directly related to the topic – for example, event organizers, security officers (police officers, security guards, stewards), as well as regular participants/spectators of sporting events. The questionnaire was developed specifically for the needs of the study, using established approaches for formulating surveys in the field of security.
- **Expert assessment.** During the course of the study, expert opinion was also sought to validate some of the results and recommendations. After summarizing the data, preliminary conclusions were presented to a small focus group of experts for comment and assessment.
- **Mathematical and statistical methods.** Statistical methods were used to process and analyze the quantitative data collected through the survey. The results are presented in the form of graphs in the dissertation and objectively support the conclusions drawn.

The third chapter "Analysis of the results" has a volume of 79 pages and in it the results of the collected and processed data from the conducted studies are integrated and analyzed. Here is presented the practical work carried out by Ivan Terziyski during the implementation of the conducted experiment. The presented figures provide comprehensive visual information about the obtained results. After the detailed analysis of the processed data and their interpretation, the doctoral student reaches legitimate methodological summaries based on the established impacts of

the implementation of the mechanisms proposed in the dissertation work. The author finds statistically reliable effects of the experimental methodological approaches.

In the **fourth chapter** “Conclusions and Recommendations”, based on the conducted scientific analysis, the author has formulated conclusions, organized into three groups according to the research area: theoretical framework of the study, empirical results and S.W.O.T. assessment. Recommendations are made regarding both the improvement of security management policies and the optimization of coordination between institutions and the monitoring of security measures at mass and sporting events. The conclusions drawn in a broad sense correspond to the tasks set. The presented conclusions and recommendations represent an important scientific product on the research topic. In this sense, the last chapter correctly interprets the established results and gives a complete look to the dissertation.

Scientific contributions

1. The dissertation brings an important contribution to the field of security of sports events. The necessary theoretical basis is provided and the most modern trends and methods in the field are analyzed.
2. An empirical diagnosis of the current state of security in mass and sports events in Bulgaria has been carried out. The results of the study contribute to scientific knowledge in the field by identifying key factors influencing the security of mass events and proposing a classification. Good practices have been systematized and conclusions have been formulated that fill the gap in the literature regarding the application of integrated approaches in sports events.
3. A structured approach to assessing the security of a specific sports/mass event has been developed, which combines quantitative and qualitative assessment. The proposed key indicators and the use of the S.W.O.T. matrix as a tool allow for an independent assessment of the level of readiness and identify areas for improvement before an event.

On the autoreferate and publications

The abstract is well structured and summarizes the content of the dissertation. The separate main parts of the work are presented, up to the essence of the dissertation, namely the obtained results and analyses, the formulated conclusions, recommendations and scientific contributions. The PhD student has fulfilled the requirement to give publicity to the work before the formal defense by presenting three publications. They reflect parts of the results, analyzes and conclusions of the dissertation, which allows to build an objective initial idea of the process of its creation.

Conclusion

The work has an accomplished form. The doctoral student demonstrates solid theoretical preparation, precision and correctness in carrying out research, skills that allow independent work in the scientific field. Undoubtedly, the thesis was authored by the candidate and shows competence in the chosen research field. I do not find any forms of plagiarism. I declare with professional and personal conviction that Ivan Terziyski's work has solid scientific contributions and potential for application in sports theory and practice. I express high appreciation for the research precision and good faith in the proposed dissertation experiment.

The presented dissertation is a fully accomplished independent work, completed according to the rules for constructing scientific studies of this kind and represents the author's ability to analyze scientific literature and to administer scientific and statistical research methods. For those reasons, I entirely support her abilities and aspiration to grow and develop in the academic field. I propose to the respected scientific jury to award Ivan Veselinov Terziyski the educational and scientific degree PhD in the field of higher education 7. Health care and sports, professional field 7.6. Sport, Doctoral Program "Theory and Methodology of Sports Science".

I personally vote "YES" with conviction.

Sofia

20.12.2025

Reviewer:

/prof. V. Panayotov, PhD, DSc/